



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warce

05-660 Warka, ul. Wysockiego 12, e-mail: spzoz@spzoz-warka.pl, tel. (48) 670-29-99

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W WARCE
ZA 2025 ROK



1. Informacja o sytuacji finansowej.

W 2025 roku sytuacja finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej (SPZOZ) w Warce była wynikiem wielu zmiennych czynników, zarówno zewnętrznych, jak i efektywnego zarządzania jednostką, które miały wpływ na kształtowanie się wyników finansowych placówki. Jednym z kluczowych elementów, który oddziaływał na sytuację finansową SPZOZ, była sytuacja makroekonomiczna w kraju. Wysoki wskaźnik inflacji, wzrost kosztów pracy związany z podwyżkami wynagrodzeń minimalnych oraz rosnące ceny usług medycznych miały znaczący wpływ na wydatki placówki.

Najistotniejsze wartości przychodów oraz kosztów związanych z działalnością podstawową jednostki zostały przedstawione poniżej.

1.1 Opis dotyczący przychodów:

SPZOZ w Warce uzyskuje przychody ze sprzedaży usług medycznych w ramach umów podpisanych z Narodowym Funduszem Zdrowia, niepublicznymi placówkami medycznymi oraz ze sprzedaży na rzecz osób fizycznych.

Przychody ze sprzedaży wyniosły w okresie 01.01.2025 do 31.12.2025 roku **14.410.860,51 zł**, w tym:

Lp.	Przychody z działalności operacyjnej	Wykonanie za 2025 r. (w zł)
1.	Przychody w ramach kontraktu z NFZ	13 801 949,29
2.	Przychody poza kontraktem z NFZ	608 911,22
Razem przychody z działalności operacyjnej		14 410 860,51

1.2 Opis dotyczący kosztów:

Koszty działalności podstawowej w okresie 01.01.2025 do 31.12.2025 r. wyniosły **12.962.340,76 zł**, w tym:

Lp.	Koszty działalności operacyjnej	Wykonanie 2025 r. (w zł)
1.	Zużycie materiałów i energii	712 970,28
2.	Usługi obce	4 526 323,15
3.	Podatki i opłaty	101 260,39
4.	Wynagrodzenia	6 107 980,98
5.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 206 669,93
6.	Amortyzacja	261 182,96
7.	Pozostałe koszty	45 953,07
Razem koszty z działalności operacyjnej		12 962 340,76

SPZOZ w Warce w 2025 roku uzyskał dodatni wynik ze sprzedaży w wysokości **1.448.519,75 zł**, co stanowi kontynuację trendu z poprzednich lat, potwierdzając stabilność finansową placówki w analizowanym okresie.



1.3 Dane uzupełniające do rachunku zysków i strat:

SPZOZ w Warce uzyskał dodatni wynik finansowy brutto wg stanu na ostatni dzień obrotowy 2025 r. w kwocie **1.862.496,66 zł**, w tym:

Pozostałe składniki rachunku zysków i strat:	Wartość (w zł)
Przychody operacyjne, w tym:	105 525,60
- Dotacja	45 130,92
- Inne	60 394,68
Pozostałe koszty operacyjne, w tym:	55 381,37
- Pozostałe	55 381,37
Przychody finansowe, w tym:	363 927,01
- Odsetki	363 927,01
Koszty finansowe, w tym:	94,33
- Odsetki od kredytu i pożyczki	94,33
Zysk brutto za rok budżetowy	1 862 496,66

1.4 Nakłady inwestycyjne:

Zakupy inwestycyjne wyniosły w okresie sprawozdawczym **1.986.007,84 zł**, w tym:

Zakupy inwestycyjne	Wartość (w zł)
1 Budowa parkingu	1 710 371,10
2 Instalacja paneli fotowoltaicznych na konstrukcji wiaty parkingowej	162 975,00
3 Remont budynku Przychodni	57 441,00
4 Montaż urządzeń do hydroterapii wraz z niezbędnym dostosowaniem pomieszczenia	55 220,74
Razem zakupy inwestycyjne	1 986 007,84

1.5 Należności i zobowiązania:

SPZOZ w Warce na dzień 31.12.2025r. nie posiada wymagalnych należności i zobowiązań. Wszystkie należności zostały uregulowane, a zobowiązania spłacone w terminie.

2. Informacja dotycząca działalności medycznej:

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warce stanowi podstawową jednostkę systemu ochrony zdrowia, odpowiedzialną za świadczenie usług medycznych na terenie gminy Warka.



W poniższym sprawozdaniu zaprezentowane zostały kluczowe informacje dotyczące organizacji, struktury oraz działalności SPZOZ w Warce, które mają na celu zapewnienie mieszkańcom gminy dostępu do najwyższej jakości usług zdrowotnych przede wszystkim w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), zgodnych z obowiązującymi standardami i przepisami prawa.

Struktura Przychodni - komórki organizacyjne:

- Poradnia lekarza POZ
- Poradnia pielęgniarki POZ
- Poradnia Położnej POZ
- Gabinety medycyny szkolnej
- Poradnia promocji zdrowia
- Poradnia diabetologiczna
- Poradnia ginekologiczno-położnicza
- Punkt szczepień
- Poradnia dietetyczna
- Gabinet diagnostyczno-zabiegowy
- Gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni ginekologiczno-położniczej
- Gabinet diagnostyczno-zabiegowy poradni urologicznej
- Pracownia fizjoterapii ambulatoryjnej
- Pracownia diagnostyki laboratoryjnej
- Punkt pobrań materiałów do badania
- Pracownia rentgenodiagnostyki
- Pracownia USG
- Transport sanitarny
- Pielęgniarska opieka długoterminowa domowa
- Nocna i świąteczna opieka zdrowotna
- Poradnia medycyny pracy
- Szkoła rodzenia „BOBAS”

W okresie sprawozdawczym w strukturze organizacyjnej przychodni wykazane były następujące komórki organizacyjne, :

- Poradnia urologiczna
- Poradnia kardiologiczna
- Poradnia neurologiczna
- Poradnia ortopedyczna.

Jednocześnie wskazuje się, iż pomimo formalnego ujęcia powyższych komórek w strukturze organizacyjnej podmiotu leczniczego, nie prowadziły one działalności leczniczej w okresie sprawozdawczym, z uwagi na brak zawarcia umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z Narodowym Funduszem Zdrowia.

g



2.1 Główni odbiorcy usług SPZOZ w Warce:

Głównymi odbiorcami usług udzielanych przez SPZOZ w Warce są osoby objęte obowiązkowym ubezpieczeniem zdrowotnym. SPZOZ w Warce ma zawarte umowy z NFZ w zakresie:

- Podstawowej opieki zdrowotnej:
 - świadczenia lekarza
 - świadczenia pielęgniarki
 - świadczenia położnej
 - świadczenia pielęgniarki szkolnej
 - transport sanitarny
- Pozostałych kontraktów z NFZ, w tym:
 - pielęgniarska opieka długoterminowa domowa
 - nocna i świąteczna opieka zdrowotna
 - rehabilitacja lecznicza
 - ambulatoryjnej opieki specjalistycznej – świadczenia w zakresie diabetologii.

2.2 Liczba wykonanych świadczeń zdrowotnych w 2025 r.:

LP.	KOMÓRKA ORGANIZACYJNA	NFZ	KOMERCJA	RAZEM
1	Podstawowa opieka zdrowotna			
	w tym:			
	1a Lekarz:	x		x
	- porady lekarskie	57 911		57 911
	- wizyty domowe	425		425
	1b Opieka koordynowana	x		x
	* Ilość wizyt kompleksowych	925		925
	* Ilość konsultacji specjalistycznych kardiologicznych	224		224
	* Ilość konsultacji specjalistycznych diabetologicznych	17		17
	* Ilość wykonanych badań metodą Holtera	514		514
	* Ilość wykonanych badań Echo-Serca	109		109
	* Ilość porad dietetycznych	485		485
	* Ilość porad edukacyjnych	300		300
	2 Pielęgniarka, w tym:	x		x
	a) gabinet zabiegowy:	8 478		8 478
	- zabiegi lecznicze, pielęgnacyjne	3 970		3 970
	- zabiegi diagnostyczne	4 132		4 132
	- świadczenia profilaktyczne	376		376
	b) pielęgniarka środowiskowa:	x		x
	- wizyty w domu chorego	1 047		1 047
	w tym ilość zabiegów	4 520		4 520



Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Warce

05-660 Warka, ul. Wysockiego 12, e-mail: spzoz@spzoz-warka.pl, tel. (48) 670-29-99

	-	wizyty patronażowe	126		126
3		Położna:	x		x
	-	wizyty patronażowe u noworodków	535		535
	-	cytologia	145		145
	-	edukacja	67		67
	-	inne	344		344
4		Higiena szkolna:	6 463		6 463
	-	ilość testów przesiewowych	6 463		6 463
2		Poradnie specjalistyczne –specjalistyczne porady lekarskie :	1 181		1 181
	-	diabetolog	1 181		1 181
3		Pielęgniarska opieka długoterminowa:	2 924		2 924
		w tym:		x	
	-	ilość wizyt	2 832		2 832
		w tym ilość zabiegów w domu chorego	8 327		8 327
4		Laboratorium - ilość badań:	62 777	6 790	69 567
		w tym:			
	-	62 777	6 790	69 567	63 491
5		Gabinet RTG - ilość badań:	3 049	1 130	4 179
		w tym:			
	-	3 049	1 060	4 109	3 877
	-	0	54	54	36
	-	0	16	16	9
6		Pracownia fizjoterapii ambulatoryjnej - ilość zabiegów:	46 071	6 682	52 753
		w tym:			
	-	zabiegi rehabilitacyjne	46 071	6 682	52 753
7		Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna:			
		lekarskie:	6 455		6 455
	-	ambulatoryjne porady lekarskie	6 415		6 415
	-	wizyty wyjazdowe lekarskie	40		40
		pielęgniarskie:	2 608		2 608
	-	ilość świadczeń pielęgniarskich ambulatoryjnych	2 496		2 496
	-	ilość świadczeń pielęgniarskich w domu chorego	112		112

2.3 Opieka Koordynowana w SPZOZ w Warce:

W 2025 roku SPZOZ w Warce kontynuuje realizację Opieki Koordynowanej w POZ. Celem opieki koordynowanej jest zapewnienie pacjentom z chorobami przewlekłymi określonymi przez Ministerstwo Zdrowia, rozszerzonej diagnostyki, nadzorowanej przez lekarza POZ, pielęgniarkę POZ, w ścisłej współpracy z koordynatorem. Głównym elementem opieki koordynowanej jest Indywidualny Plan



Opieki Medycznej (IPOM), który szczegółowo definiuje plan wizyt u specjalistów oraz badań w ciągu roku.

2.4 Realizowane programy profilaktyczne finansowane przez NFZ:

W 2025 roku, obok autorskich inicjatyw, SPZOZ realizował również programy profilaktyczne finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Ich celem była wczesna diagnostyka oraz promocja zdrowego stylu życia zgodnie z obowiązującymi standardami i wytycznymi NFZ. Udział w programach był bezpłatny i dostępny dla szerokiej grupy pacjentów. Poniżej przedstawiono zestawienie zrealizowanych działań.

1. **Profilaktyka chorób układu krążenia (CHUK)** – program kierowany jest do osób pomiędzy 35 a 65 rokiem życia, posiadających aktywną deklarację lekarza POZ w SPZOZ w Warce, którzy nie korzystali z tego programu w ciągu ostatnich 5 lat (również u innego świadczeniodawcy).

Cele programu:

- obniżenie zachorowalności i umieralności z powodu chorób układu krążenia dzięki wczesnemu wykrywaniu i redukcji występowania i natężenia czynników ryzyka,
- zwiększenie wykrywalności i skuteczności leczenia chorób układu krążenia (CHUK),
- wczesna identyfikacja osób z podwyższonym ryzykiem CHUK,
- promocja zdrowego stylu życia, czyli niepalenia, prawidłowego odżywiania się oraz aktywności fizycznej.

W 2025 r. z programu chorób układu krążenia w SPZOZ w Warce skorzystało 123 pacjentów.

2. **Profilaktyka Raka Szyjki Macicy** – Program skierowany jest do kobiet w wieku od 25 do 64 lat, które nie wykonywały cytologii w ramach tego programu w ciągu ostatnich 3 lat. Warunkiem wzięcia udziału w programie jest posiadanie aktywnej deklaracji przynależności do Przychodni.

Cele programu:

- zmniejszenie wskaźnika umieralności kobiet na raka szyjki macicy do poziomu osiągniętego w krajach Unii Europejskiej,
- zwiększenie wiedzy kobiet na temat profilaktyki raka szyjki macicy i wprowadzenie na terenie całego kraju jednolitego modelu postępowania diagnostycznego.

W 2025 r. w programie wzięły udział 145 pacjentki.

3. **Program profilaktyki gruźlicy** – program przeznaczony jest dla dorosłych osób, u których dotychczas nie rozpoznano gruźlicy, wymagane jest również posiadanie aktywnej deklaracji wyboru pielęgniarki POZ w placówce. Program ma na celu zmniejszenie wskaźnika zachorowalności na gruźlicę oraz objęcie wczesną opieką świadczeniobiorców chorych na gruźlicę. W 2025 roku z programu skorzystało 28 pacjentów.



4. **Program „Moje Zdrowie – bilans zdrowia osoby dorosłej”** - program dla osób od 20 roku życia obejmujący ankietę zdrowotną, badania oraz wizytę podsumowującą z indywidualnym planem zdrowotnym. Służy kompleksowej ocenie stanu zdrowia i profilaktyce chorób przewlekłych. Z badań skorzystało w 2025 roku 526 osób.
5. **Szczepienia p/grypie dla osób powyżej 65rż i kobiet w ciąży**- w ramach programu profilaktycznego, oferowane są bezpłatne szczepienia przeciw grypie dla osób powyżej 65. roku życia oraz kobiet w ciąży. Celem szczepień jest zapewnienie ochrony przed powikłaniami grypowymi w grupach szczególnie narażonych. W 2025 roku zaszczepiono 308 osób.

2.5 Realizowane przez Przychodnię autorskie programy:

1. **„3 Minuty dla Zdrowia”** – Wydarzenie odbyło się dwukrotnie: wiosną oraz latem, a jego celem była promocja zdrowego stylu życia i profilaktyki zdrowotnej wśród mieszkańców miasta i gminy Warka. Uczestnicy mieli możliwość skorzystania z bezpłatnych badań, takich jak pomiar poziomu glukozy i cholesterolu, obliczenie wskaźnika BMI oraz pomiar ciśnienia tętniczego.
2. **„Zdrowy Start”** – program dedykowany najmłodszym pacjentom Przychodni, mający na celu wczesne wykrycie, bądź wykluczenie dysplazji stawów biodrowych u niemowląt poprzez wykonanie badania USG stawów biodrowych. W 2025 r. z programu skorzystało 138 niemowląt.
3. **„Grypie mówimy STOP!”** - Inicjatywa skierowana była do osób powyżej 50. roku życia – grupy szczególnie narażonej na powikłania pogrypowe. W ramach programu zaszczepiono 76 pacjentów, wspierając tym samym profilaktykę i ograniczenie rozprzestrzeniania się chorób zakaźnych w lokalnej społeczności.
4. **„Aktywny, zdrowy senior”** – to program skierowany do mieszkańców miasta i gminy Warka, gdzie podejmowane są działania aktywizujące seniorów poprzez zajęcia/spotkania z instruktorem/fizjoterapeutą, wykłady i pogadanki na temat zachowań prozdrowotnych. W ramach programu seniorzy mogą korzystać z bezpłatnych ćwiczeń na basenie CESIR.
5. **„Jem Zdrowo i Kolorowo”**- program kierowany do uczniów klas „0” szkół z terenu miasta i gminy Warka. Celem programu profilaktycznego jest zapoznanie i utwalenie u dzieci – na wczesnym etapie ich rozwoju prawidłowych nawyków żywieniowych, świadomości dotyczącej żywności i żywienia oraz wiedzy dotyczącej skutków złych nawyków dietetycznych.
6. **W roku 2025 kontynuowana była działalność Szkoła Rodzenia „BOBAS”**, która oferuje kompleksowe przygotowanie przyszłych rodziców do porodu oraz pełnienia roli mamy i taty.



2.6 Inne ważne informacje dotyczące działalności SPZOZ w Warce w 2025 r.

W 2025 roku kontynuowano działalność gabinetu edukacyjnego, który został uruchomiony w 2021 roku. Gabinet dedykowany jest pacjentom z rozpoznanymi chorobami:

- nadciśnieniem tętniczym,
- hiperlipidemią,
- cukrzycą.

W 2025 roku SPZOZ w Warce utrzymał akredytację do prowadzenia szkolenia specjalizacyjnego w medycynie rodzinnej. W ramach programu, sześciu lekarzy rozpoczęło lub kontynuowało specjalizację, korzystając z wysokiej jakości kształcenia i wsparcia ze strony doświadczonego zespołu medycznego.

W kwietniu 2025 roku przeprowadzono ćwiczenia przeciwpożarowe, mające na celu poprawę procedur bezpieczeństwa i przygotowanie personelu do reagowania w sytuacjach kryzysowych. Dzięki tym wszystkim działaniom, personel Przychodni podnosi swoje kompetencje, co przekłada się na jakość świadczonej opieki.

Stale poszerzana oferta SPZOZ w Warce skutkuje rosnącym zainteresowaniem pacjentów. Na początku 2025 roku w SPZOZ w Warce było zarejestrowanych 15 907 pacjentów, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku liczba złożonych deklaracji wyboru wyniosła 15 977, co oznacza wzrost o 70 pacjentów w ciągu roku.

SPZOZ w Warce umożliwia pacjentom wygodne zapisy na wizyty, badania diagnostyczne oraz wnioskowanie o e-recepty za pośrednictwem strony internetowej: <https://spzoz-warka.pl>. Dodatkowo poprzez stronę internetową, pacjenci mają dostęp do wyników badań laboratoryjnych.

W 2025 roku kontynuowano inwestycje w modernizację infrastruktury, nowoczesny sprzęt oraz rozwiązania informatyczne, a także w rozwój kompetencji personelu. Wśród realizowanych inwestycji znalazły się m.in.:

- **Budowa parkingu** – w 2025 r. oddano do użytkowania inwestycje o wartości 1.710.371,10 zł stanowiącą istotny element działań ukierunkowanych na poprawę dostępności placówki dla pacjentów oraz osób towarzyszących. Dzięki zwiększeniu liczby miejsc postojowych ograniczone zostały problemy związane z parkowaniem w bezpośrednim sąsiedztwie ośrodka, co przełożyło się na większy komfort pacjentów, szczególnie z niepełnosprawnościami oraz osób starszych.
- **Instalacja paneli fotowoltaicznych na konstrukcji wiaty parkingowej** – o wartości 162.975,00 zł. Inwestycja miała na celu obniżenie kosztów zużycia energii elektrycznej oraz zwiększenie efektywności energetycznej jednostki. Jej wykonanie przyczyniło się do ograniczenia emisji CO₂ oraz wsparcia działań proekologicznych.
- **Rozbudowa budynku przychodni** – o wartości 57.441,00 zł Zakres prac obejmował odnowienie powierzchni ścian poprzez ich malowanie oraz wymianę zużytej wykładziny



dywanowej na nową. Przeprowadzone roboty miały na celu poprawę stanu technicznego, a także zwiększenie komfortu pracy pracowników administracyjnych. Realizacja inwestycji przyczyniła się do podniesienia standardu użytkowego pomieszczeń oraz poprawy warunków ich codziennego użytkowania.

- **Montaż urządzeń do hydroterapii wraz z niezbędnym dostosowaniem pomieszczenia** – o wartości 55.220,74 zł. Zakres prac obejmował wykonanie kompleksowego remontu pomieszczenia oraz jego adaptację techniczną i funkcjonalną w celu umożliwienia instalacji specjalistycznych urządzeń. Przeprowadzone roboty obejmowały m.in. dostosowanie infrastruktury do wymagań montowanych urządzeń oraz przygotowanie przestrzeni do ich bezpiecznej i prawidłowej eksploatacji. Montaż urządzeń zaplanowany został w pierwszym kwartale 2026 roku.

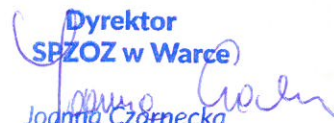
Podsumowanie:

Rok 2025 był dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Warkie okresem stabilnej realizacji założeń strategicznych. Kontynuowano autorskie programy zdrowotne oraz działania profilaktyczne finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

GLÓWNY KSIĘGOWY

Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Warkie

Honorata Górka

Dyrektor
SPZOZ w Warkie

Joanna Czarnecka